



CMXXX

*Il Direttore Generale*

Bologna, 17 dicembre 2019

Alla cortese attenzione del  
**Dott. Cristiano Nicoletti**  
Presidente CoDAU  
[presidente@codau.it](mailto:presidente@codau.it)

Caro Presidente,

ho molto apprezzato la decisione della Giunta di aprire un dibattito sul futuro del CODAU, in vista del rinnovo delle cariche, perché ritengo che questa sia la modalità più corretta per ragionare assieme sui fondamentali della nostra vita associativa.

Esprimo innanzitutto un sincero sentimento di riconoscenza a Te e a tutta la Giunta, non solo per i risultati conseguiti, ma per lo stesso impegno profuso nella conduzione dell'associazione, che sappiamo bene essersi sommato ai gravosi impegni istituzionali.

Volendo offrire un contributo al dibattito, esprimo innanzitutto quella che a mio avviso è la preconditione per poter ragionare di uno sviluppo dell'associazione, ossia **l'unità fra di noi** nell'individuare le nuove cariche e il programma del mandato. Non si tratta di un auspicio di stampo buonista ma della consapevolezza di quella che, a mio avviso, è la condizione per poter esercitare la ragione d'essere della nostra associazione, ossia **l'autorevolezza** nel rappresentare la dirigenza universitaria e nel favorire le condizioni per la crescita professionale della stessa che si misura, innanzitutto, nella capacità di rappresentare le istanze di tutti gli associati nei rapporti con gli altri attori del sistema.

Un ulteriore fattore dal quale dipende l'autorevolezza della nostra associazione è **l'inclusività**, ossia la capacità di coinvolgere tutti gli associati, anche al di fuori delle cariche e dei gruppi formalizzati, aumentando le occasioni per i Direttori di mettersi in gioco, assieme ai loro dirigenti, per affrontare assieme le sfide che abbiamo dinanzi, dalla trasformazione digitale ai nuovi paradigmi della dimensione internazionale.

In questo percorso molto è stato fatto ma obiettivamente possiamo e dobbiamo fare un passo in avanti, con il concorso di tutti.

E' evidente che se condividiamo questo obiettivo non serve un'unità di facciata ma di sostanza, alla quale arrivare avendo condiviso il metodo di lavoro fra noi per il prossimo mandato ancor prima della base programmatica.



CMXXX

Auspico davvero che la prossima assemblea possa costituire l'occasione per confrontaci su questi temi.

Ti saluto molto cordialmente e ti sarò grato se vorrai rendere pubblica questa mia riflessione.

Marco Degli Esposti